

CATALOGUE DES FORMATIONS

SPACE Academy

"Turn our expertise into your performance"

ÉDITION

2
4
/
2
5

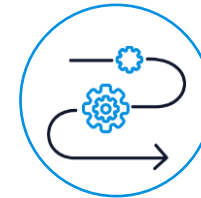
Nous avons mis en œuvre de multiples programmes de transformation dans la Supply-Chain Aéronautique et spatiale et sommes convaincus que la formation de vos talents est une clé de succès pour atteindre vos objectifs de performance industrielle et de compétitivité.

La proximité terrain de nos experts, leur niveau d'expérience et leurs connaissances de la filière nous permettent de concevoir et de dispenser des formations pragmatiques et adaptées à vos enjeux clients, humains et industriels.

L'ensemble de nos formations sont reconnues et coconstruites avec l'expertise des grands acteurs aéronautiques qui gouvernent et supportent SPACE : cela assure une cohérence indispensable pour connecter efficacement tous les maillons de la Supply-Chain. Ainsi, l'offre SPACE ACADEMY est alignée avec la démarche Aero Excellence™ que SPACE met en œuvre pour la France.

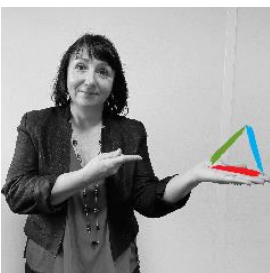
SPACE ACADEMY est votre partenaire filière pour développer les compétences de vos équipes opérationnelles et de vos fonctions support.

*Christophe DELQUE
Directeur Général*





François LAGAÚDE
Responsable formation
+33 (0)5 32 09 45 91
+33 (0)6 12 78 66 03
francois.lagaude@space-aero.org



Catherine BURGART
Gestionnaire de Formation
+33 (0)5 32 09 45 90
catherine.burgart@space-aero.org



Sandrine FERRAND
Gestionnaire de Formation
+33 (0)5 32 09 45 88
sandrine.ferrand@space-aero.org



Reda SAAD
Alternant Chargé d'Affaires Formation
+33 (0)5 32 09 45 96
reda.saad@space-aero.org

Toutes vos demandes en formations sont à adresser à l'adresse mail unique :

conseilformation@space-aero.org

17 C'est l'âge de SPACE,
*Association à but non lucratif dédiée à
l'amélioration de la performance industrielle
de la filière aéronautique et spatiale*

99% C'est le taux de satisfaction
exprimé par nos stagiaires

50 C'est le nombre
de formations expertes,
*conçues au contact des PME de la filière,
en adéquation avec leurs besoins*

11 500 C'est le nombre de
stagiaires formés
*par SPACE issus de l'aéronautique
et du spatial*

100% du territoire national
couvert par nos formations



Modalités d'accès et délai :

Pour vous inscrire, le bulletin d'inscription est à retourner complété à training@space-aero.org au plus tard 1 semaine avant le démarrage de la session sur laquelle vous vous positionnez.

Ce document requiert la validation des prérequis tels que décrits dans le programme, sans cela l'inscription ne sera pas prise en compte.

Il est téléchargeable sur notre site <https://academy.space-aero.org>

Quel est votre tarif ?

En tant qu'association, SPACE exerce 3 niveaux de tarifs auprès de ses clients en matière de formation :

- Tarif "**non-membre**" : valable pour les sociétés non-membres de l'association pour l'année en cours.
- Tarif "**membre exécutif**" : valable pour les membres exécutifs de l'association pour l'année en cours.
- Tarif "**membre associé**" : valable pour les entreprises qui cotisent auprès de l'association en tant que membres associés pour l'année en cours

Les tarifs indiqués dans ce catalogue correspondent au format inter présentiel.

Pour les déclinaisons en intra ou en classe virtuelle, veuillez nous contacter pour obtenir les dates et tarifs.

Satisfaction :

Le taux de satisfaction affiché correspond à la somme des pourcentages des réponses « satisfait » et « très satisfait » à la question « comment évaluez-vous l'ensemble de la formation ? » de notre enquête de fin de formation. Ces données proviennent des sessions réalisées l'an dernier. En l'absence de données significatives (ex : aucune session réalisée sur la thématique l'année passée), il s'agit des informations des années précédentes.



Exclusivité « membre associé » : 4 tickets gratuits par membre associé et par an.

Tickets valables uniquement pour les adhérents "membres associés" qui cotisent pour l'année en cours.

Les thématiques éligibles aux gratuités sont définies par SPACE ACADEMY régulièrement.

SPACE ACADEMY s'attache à vous proposer des contenus adaptés aux enjeux de la Supply Chain. Ainsi plusieurs nouveautés viennent enrichir notre offre :

CERTIFICATIONS :

CQPM Responsable d'équipe : un parcours certifiant pour faire monter en compétences vos managers. Il est constitué entre autres, de nouveaux modules : **fondamentaux de la gestion de projet ; mieux se connaître pour mieux communiquer, fondamentaux RH pour manager.**

Ce CQP, tout comme le parcours Responsable amélioration continue, est disponible en **blocs de compétences**. Consultez-nous pour en savoir plus.

E-LEARNING :

4 formations vous sont désormais proposées sous un format E-learning

- **Sensibilisation à l'APQP**
- **Sensibilisation à la cybersécurité**
- **Sensibilisation aux Facteurs Humains**
- **Fondamentaux de la planification MRPII**

Pensés pour s'adresser à un large public, ces contenus vous permettront d'apporter les bases essentielles à vos colorateurs via un format ludique. Accessible via notre plateforme, cette dernière vous permet également de suivre la progression, les durées de connexion et la réussite aux questionnaires.

ENVIRONNEMENT :

SPACE ACADEMY vous propose désormais 4 formations liées aux enjeux climatiques de nos industries : **carbone, déchet, énergie et environnement.**

SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA SÉCURITÉ – SMS :

Afin de répondre aux enjeux de sécurité, SPACE vous propose ce contenu développé avec l'expertise des donneurs d'ordre et approuvé par le GIFAS et QUALIFAS

01 – GESTION DE L'ORGANISATION ET DES RESSOURCES HUMAINES

Développement des talents

CQP Responsable d'équipe (NEW !)

Animateur d'îlot - Développer son leadership

Les fondamentaux RH pour managers (NEW !)

Manager de Managers

Mieux se connaître pour mieux communiquer (NEW !)

Conduire le changement

Gouvernance et stratégie

La stratégie et son déploiement opérationnel

Business continuity management & business continuity plan

Les fondamentaux de la gestion de projets (NEW !)

Environnement et développement durable (NEW !)

Carbone : Sensibilisation aux enjeux environnementaux et énergétiques

Déchets : Gestion des déchets et aspects réglementaires

Energie : Référent et pilotage de l'énergie

Environnement : Mise en place d'un Système de management

Cybersécurité et industrie du futur

Industrie 4.0 – Accélérez votre transformation

Fondamentaux de la cybersécurité industrielle

(E-learning disponible !)

Protéger son SI des cybermenaces

02 – PLANIFICATION ET LOGISTIQUE

Gestion de la demande et planification

Plan Industriel et Commercial

Programme Directeur de Production

Les fondamentaux de la planification (MRPII)

(E-learning disponible !)

Piloter les flux

Maîtrise des capacités

Mise en œuvre d'un ERP - Clés de réussite

Améliorer sa productivité grâce à AirSupply

Maîtrise des flux financiers

Bonnes pratiques de réduction du BFR

Bonnes pratiques de réduction des coûts

03 - GESTION INDUSTRIELLE DES FOURNISSEURS

Pilotage des fournisseurs et Supply Chain

Gestion de la performance fournisseur

Les leviers des relations industrielles collaboratives

Achats et approvisionnements

Bonnes pratiques des approvisionnements

Management des achats

04 – INDUSTRIALISATION ET QUALITE

Industrialisation et Qualité

APQP en production aéronautique (E-learning disponible !)

Méthodes de résolution de problèmes

Déployer le QRQC

Gestion des risques

Maîtriser les transferts d'activités – ToW

SMS : Système de Management de la Sécurité (NEW !)

Sensibilisation aux facteurs humains (E-learning disponible !)

05 – EXCELLENCE OPERATIONNELLE

Management de la performance

Les fondamentaux du LEAN

Management visuel de la performance

Réduction de taille des lots (SMED)

Total Productive Management

Value-Stream Mapping

Amélioration continue

CQP Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique

Gemba Walk, l'art de manager sur le terrain



01 - GESTION DE L'ORGANISATION ET DES RESSOURCES HUMAINES

 **SUPPLY CHAIN**

100%  PROJECT	INNOVATION 	TEAM WORK 100% 
goals 	100%  TRAINING	MARKETING 

marketing 	CUSTOMER SERVICE 
PEOPLE 	ON LINE 

BUSINESS PLAN 	production 
CUSTOMER SERVICE 	SUPPLY CHAIN 

RESPONSABLE D'ÉQUIPE

Management de la performance industrielle

Programme 26 jours

1. Animateur d'îlot
2. Fondamentaux du Lean
3. Méthodes de résolution de problèmes
4. Fondamentaux de la gestion de projet
5. Fondamentaux de la planification MRPII
6. Fondamentaux RH pour managers
7. Gemba Walk
8. Mieux se connaître pour mieux communiquer
9. Management visuel de la performance
10. Suivi de développement personnel
11. TPM
12. Manager de managers
13. Accompagnement individuel et en groupe
14. Préparation du mémoire et de la soutenance CQPM
15. Examen Final

Parcours certifiant

Total 26 jours sur une période de 9 mois environ

Taux de réussite à l'examen : **NEW !**

Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets, partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques

Méthodes d'évaluation

Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise. Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contexte

L'accompagnement du développement du leadership, des compétences techniques, de gestion et de communication des responsables d'équipe est un enjeu crucial pour les entreprises.

Dans ce contexte, cette formation propose un programme apportant des outils et un accompagnement sur la posture de Leader (donc de « l'Humain »).

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Organiser l'activité de son secteur sur un horizon court terme

Adapter le fonctionnement de son secteur aux aléas et événements

Identifier les besoins en compétences de son secteur

Préparer l'évolution des compétences des membres de son équipe

Analyser la performance de son secteur

Animer des actions de progrès sur son secteur

Animer au quotidien son équipe

Communiquer les informations utiles au fonctionnement de son secteur de manière adaptée à la situation et aux interlocuteurs

Assurer l'interface entre son secteur, les services supports et la hiérarchie

Public

Chef d'équipe

Animateur d'îlot

Modalités pédagogiques SPACE

Tutorat individuel

Réalisation de Gemba walk

Prérequis

Avoir correctement assimilé les missions et responsabilités de son poste

Avoir pour mission d'animer une équipe de manière autonome afin d'atteindre des objectifs

Matériel

Certains modules peuvent nécessiter l'utilisation d'un ordinateur

Certification CQPM 0183 Responsable d'équipe

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 7000 € HT
Membre Exécutif : 8500 € HT
Non-membre : 8500 € HT

Organisation et durée
26 jours - 182 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Animateur d'îlot

Développer son leadership



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

99%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Quelles sont vos missions ?

Quelles sont vos responsabilités ?

Animer l'activité de l'îlot

La posture, les qualités requises Mise en situation

Les fondamentaux pour manager une équipe

Mise en situation

Jour 2

Comment développer une communication efficace

Mise en situation

Les fondamentaux de l'implication et de la cohésion d'équipe

Jeu de coopération et de leadership Mise en situation

Comment aborder et traiter les problèmes individuels : non qualité, dépassement des temps, sécurité

Mise en situation

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Mises en situation avec feedback

Partages d'expériences. Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

Contexte

La performance se gagne sur le terrain, en équipe.

Pour constituer une véritable équipe, chacun doit se sentir reconnu, utile et comprendre le sens de son travail.

Pour aller vers la performance, l'équipe a besoin d'être guidée et soutenue.

Le management de proximité joue un rôle fondamental dans ce processus.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre et habiter son rôle, ses missions, ses responsabilités

Piloter un îlot de production de manière efficiente grâce aux fondamentaux du management

Communiquer de façon plus pertinente

Impliquer son équipe

Créer les conditions de la cohésion d'équipe

Réguler les dysfonctionnements et les tensions

Public

Animateur d'îlot

Chef d'équipe

Chef de petit atelier

Prérequis

Avoir correctement assimilé les missions et responsabilités de son poste

Avoir pour mission d'animer une équipe de manière autonome afin d'atteindre des objectifs



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Manager de managers



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Missions, responsabilités et caractéristiques du manager intermédiaire

Identifier et utiliser son périmètre d'autonomie

Exercice

Concilier opérationnel et projet moyen terme
Développer l'autonomie de ses collaborateurs
Déléguer
Gérer en mode projet

Mise en situation

Générer des interactions fructueuses avec sa hiérarchie

Mise en situation

Gérer les conflits

Mise en situation

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Mises en situation avec feedback. Partages d'expériences.
Jeux pédagogiques en groupe.
Coaching 60% du temps alloué aux cas pratiques, exercices et mise en situation.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Profilage d'équipe

Degré de développement de l'équipe
Mise en situation par le jeu
Types de personnalités
Messages contraignants

Mise en situation

Motivation et cohésion d'équipe

Mise en situation

Comprendre les freins et les leviers du changement

Mise en situation

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Le management intermédiaire est un rouage essentiel entre la direction et le terrain. Balancé entre court terme et moyen terme, il doit à la fois répondre aux impératifs quotidiens de performance et participer ou mener les projets de changement et d'adaptation de l'entreprise.

Cette formation vous est adressée si vous souhaitez :

Prendre du recul vis-à-vis de votre fonction de manager
Développer votre habileté managériale et votre communication

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Maîtriser les fondamentaux pour conduire le changement
Développer son pouvoir d'action
Optimiser le fonctionnement en équipe et celui avec la ligne hiérarchique
Gérer simultanément des actions court terme et les projets moyen terme
Savoir prendre en compte les différents types de personnalités et le profil de l'équipe
Améliorer son leadership, ses interactions avec l'équipe

Public

Le manager de managers se situe entre les managers de proximité (animateurs d'îlot, chefs d'équipe) et la direction :

Responsables de production
Chef de ligne
Responsables planification, logistique, qualité qui déclinent la stratégie d'entreprise
Pilote de processus dans le cadre des certifications ISO9001 et EN9100

Prérequis

Occuper un poste de management intermédiaire



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 660 € HT

Membre Exécutif : 770 € HT

Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Conduire le changement dans un contexte projet



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction au changement

- Changement, de quoi s'agit-il ?
- Les 3 approches du changement
- Le changement dans un contexte projet

La gestion de projet

- Etapes de la gestion de projet : analyse préalable, cadrage et structuration, pilotage.
- Outil de la gestion de projet : note de cadrage, analyse de risque, planning, tableau de bord,...
- Facteurs clés de succès

La conduite du changement

- Qu'est-ce que la conduite du changement ?
- Typologie du changement
- Rôle du manager

Jour 2

La conduite du changement (suite)

- Les types d'approche
 - Les phases de conduite du changement
 - Comprendre la situation
 - Traiter les résistances au changement
 - L'analyse des forces en présence
 - Les leviers
 - Les facteurs d'échec et de réussite
- Piloter le changement

Capitaliser le retour d'expérience

Fil rouge des 2 jours :

- Mise en place d'un projet de changement
- Etude de cas inspirée de cas réels

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Mise en situation avec feedback. Exercices pratiques. Partage d'expérience. Etude de cas. Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. 50% du temps est alloué aux cas pratiques, exercices et mise en situation.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

"Il n'y a rien de permanent sauf le changement" Heraclitus.

Dans notre industrie en constante évolution, les entreprises sont confrontées à un nombre croissant de projets et plus particulièrement à des projets d'amélioration de la performance industrielle.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Identifier et comprendre les enjeux humains qui conditionneront le succès des projets de l'entreprise
- Identifier les obstacles au changement
- Mettre en place les pratiques permettant d'améliorer la gestion de projets de l'entreprise
- Créer les conditions d'une gestion de projet intégrée dans le fonctionnement de l'entreprise

Public

Encadrement logistique, responsable Supply Chain, responsable d'amélioration continue
Experts industriels en charge de projets d'amélioration.
Membres du Comité de Direction

Prérequis

Expérience en conduite de projet ou management



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Business continuity management & Business continuity plan



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

- Résilience des entreprises
- Définition
- Le choc traumatique (vidéo)
- Les normes relatives à BC
- BC vs Management des risques
- REX Crise sanitaire et Incendie
- Les secteurs les mieux préparés
- Intérêt pour l'entreprise et pour les clients
- Connaissances générales sur la continuité d'activités : Séquence interactive
- Langage spécifique au BCM
- Etude de cas Fil rouge « Fournavia » : Scenarii et impacts
- VGS , Domines et étapes
- L'autoévaluation (AS IS)
- Outils de diagnostic Prise en main
- La méthodologie SPACE
- Le processus BCM et BCP
- Construire son Plan de Continuité d'Activités

Jour 2

- Etude de cas fil rouge – Risques et activités essentielles
- Quantification des Impacts et de la probabilité des évènements
- Ressources critiques
- Etude de cas fil rouge (suite)
- Bâtir une organisation de continuité d'activités Ressources, profils, RACI
- Tester - Robustesse des solutions alternatives
- L'amélioration continue & BCM
- Dispositifs de crise - Livrables
- Points relatifs aux formations associées
- Malette de crise : Fiches réflexes, routines, procédures
- Communication de crise
- Synthèse « continuité d'activités »
- Ecueils à éviter
- Messages clés

Méthodes Pédagogiques

Apports théoriques.
Mises en main et debriefing des outils Echanges entre participants. Rex. Mise en main et étude de cas représentent 60% du temps, les apports théoriques 40%..

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

Contexte

Besoin d'améliorer la résilience des entreprises en cas de survenance d'évènements inattendus – Survie
Anticiper toute sorte d'évènements stoppant ou réduisant durablement l'activité de l'entreprise.
Les clients attendent du fournisseur une continuité du service en qualité et en livraison
Proposer aux clients une protection contre des évènements pouvant arrêter brutalement les processus des manufacturiers et prestataires

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Anticiper les évènements produisant des effets négatifs sur l'activité de votre entreprise dans un contexte exceptionnel
Avoir une vision globale des moyens et le processus à mettre en œuvre pour réaliser un « Business Continuity Plan »
Faire face à des évènements inattendus impactant gravement la continuité de l'activité
Connaitre les exigences et les attentes et recommandations des clients
Informer et communiquer efficacement aux bons niveaux
Créer une organisation capable d'intervenir immédiatement en cas de crise sévère

Public

Responsables de sites
Top management couvrant Moyens Industriels, Supply Chain, HR, IT
Management intermédiaire
Chef de Projet et salariés nommés ou pressentis pour réaliser cette activité

Prérequis

Connaitre les méthodes et outils de mise en œuvre pour le management des risques



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

De la stratégie à son déploiement opérationnel



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction

Diagnostic de l'entreprise

SWOT
PESTEL

Principes de la stratégie d'entreprise

Mission
Valeurs
Ambition
Axes stratégiques
Objectifs et indicateurs

Etude de cas

Diagnostic SWOT & PESTEL
Co-construction de la stratégie (Mission, valeurs, axes stratégiques, Objectifs et indicateurs)

Comment lancer des ateliers de structuration de sa stratégie?

Constitution de l'équipe
Planning
Points clés

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Principes du déploiement des objectifs et plans d'actions

Déclinaison des objectifs, moyens, actions
Catchball / consolidation

Etude de cas

Déclinaison des objectifs sur 1 niveau, consolidation

Principes du suivi

Processus et matrice de revue de l'avancement
Suivi des résultats et actions, réajustement

Etude de cas

Création de la vision, Mission, Axes stratégiques, objectifs et indicateurs

Comportemental associé

Leadership, posture managériale
Les écueils à éviter

Conclusion

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Piloter une entreprise ne s'improvise pas. Même si nous ne pouvons prédire l'avenir, le dirigeant et son comité de Direction doivent définir leur stratégie pour permettre de pérenniser l'activité et anticiper les évolutions et transformations nécessaires. Mais qu'est-ce qu'une stratégie si elle n'est pas déployée à l'ensemble d'entreprise, mise en œuvre effectivement et pilotée pour en faire un réel cap impliquant et motivant pour tous ? C'est pourquoi, au-delà de définir sa stratégie, il est essentiel de la décliner de manière cohérente, pragmatique et systémique à tous et de l'animer.

Cette formation vous est adressée si vous souhaitez :

Vous familiariser à la stratégie d'entreprise, son déploiement et pilotage
Animer un groupe dans votre entreprise pour déployer cette méthodologie de mise en œuvre de la stratégie et de son déploiement

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les fondamentaux de la stratégie et de son déploiement
Animer des groupes de travail pour définir la stratégie, aligner et piloter l'entreprise, suivre la mise en œuvre et mener les réajustements qui s'imposent

Public

Equipe de direction

Prérequis

Expérience en gestion d'entreprise



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Les fondamentaux de la gestion de projet



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW !

Taux de
Satisfaction

Jour 1

Partage d'expériences

Typologies de projets passés ou en cours,
Faits marquants.

La gestion de projet

Étapes de la gestion de projet : analyse
préalable, cadrage et structuration, pilotage.
Les outils de la gestion de projet,
Le chef de projet : défis et posture,
L'équipe projet : rôles et responsabilités,
Facteurs clés de succès.

Retour d'expériences et leçons

Regards croisés pour faire différemment

Méthodes Pédagogiques

Questionnement pour une prise de hauteur
Atelier collaboratif de co-élaboration
Apport théorique
Partages d'expériences

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une
évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des
experts SPACE et des consultants ayant une
expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à
compléter et à nous retourner au plus tard une
semaine avant le démarrage. Accès Personnes
Handicapées : nous contacter pour déterminer
l'aménagement à mettre en place.

Contexte

De la conception à la production en passant par la résolution de problèmes, de nombreuses activités s'organisent en mode projet dont les pilotes peuvent avoir d'autres responsabilités opérationnelles. La connaissance des bases de la gestion de projet devient cruciale pour maîtriser les délais et en garantir la réussite là où coordination et efficacité sont devenus essentiels.

Cette formation vous est adressée si vous souhaitez :

- Prendre du recul vis-à-vis de votre façon de piloter vos projets,
- Voir ou revoir quelques-uns des fondamentaux de la gestion de projet et de ses éléments structurants,
- Développer des réflexes qui permettront de lancer vos projets sur des bases saines.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Connaître les étapes majeures d'un projet,
- Comprendre les principaux éléments structurants la gestion de projet,
- Mesurer l'impact des fondamentaux sur la réussite d'un projet,
- Identifier les actes managériaux qui conditionneront l'aboutissement du projet.

Public

Tout chef ou responsable de projet :

- Chef de projet,
 - Responsable de production,
 - Responsable d'équipe,
 - Responsable d'affaires,
- ...mais aussi tout personne impliquée dans la gestion de projets

Prérequis

Le stagiaire doit avoir a minima participé / contribué à un projet.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Carbone : Sensibilisation aux enjeux environnementaux et énergétiques



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contenu de la formation

Contexte climatique et énergétique : cause anthropique du dérèglement climatique, les prévisions du GIEC, les conséquences à différentes échelles.

Urgence climatique : pourquoi il faut commencer à agir dès maintenant.

Atelier d'identification des postes d'émissions de l'entreprise et des ordres de grandeurs que cela représente.

Travail en groupe pour proposer des pistes d'amélioration de l'impact environnemental de l'entreprise.

Analyse d'un cas pratique : plan de transition d'une entreprise type aéronautique

Atelier présentation de l'empreinte carbone d'un français « moyen » et classement des actions individuelles en fonction de leur efficacité.

Ouverture sur les autres impacts environnementaux et les méthodologies de calcul.

Application et interprétation des résultats des méthodologies.

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences

Cas pédagogique en groupe

Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. .

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Face à l'urgence climatique, la France s'est fixée comme objectif de réduire ses émissions de 80% d'ici à 2050. Les évaluations carbone entre clients et fournisseurs se développent de plus en plus. Il apparaît donc comme indispensable de comprendre les enjeux climatiques et comment y répondre en menant une trajectoire bas-carbone, avec des objectifs définis, efficaces et réalistes.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les causes du réchauffement climatique et les conséquences engendrées

Maîtriser les différents impacts environnementaux

Comprendre la nécessité d'agir dès maintenant

Public

Industries

Salariés de tous les services

Tous salariés souhaitant être sensibilisés aux enjeux climatiques et énergétiques

Prérequis

Aucun

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 430 € HT

Membre Exécutif : 495 € HT

Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée

1 jour - 7 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Déchets : Gestion des déchets et aspects réglementaires

Contenu de la formation

Contexte en entreprise, périmètre et problématique des déchets et de tous les coûts de gestion associée.

Focus sur la réglementation

Hiérarchisation traitement des déchets

Réduction à la source des déchets : identification des sources de gaspillages et actions d'amélioration

Identifier les erreurs de tri récurrentes et savoir les traiter

Déterminer les déchets à trier en priorité et identifier les filières de valorisation vertueuses

Savoir réaliser l'inventaire des contenants et optimiser le stockage des déchets

Mettre en place des indicateurs de performance

Cas pratiques

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets

Partages d'expériences

Cas pédagogique en groupe

Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. .

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contexte

Dans un monde aux ressources limitées et avec une vision centrée sur l'élimination, la gestion des déchets et l'efficacité matière sont des défis à relever en intégrant le modèle d'économie circulaire. Les déchets représentent une réelle opportunité, pour créer de la valeur dans l'entreprise, génératrice d'économies financières et environnementales.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Connaitre les enjeux de la gestion des déchets

Analyser et comprendre ses factures déchets

Se mettre en conformité avec la réglementation

Maîtriser les différents moyens de stockage

Caractériser un contenant

Public

Tous les salariés concernés par les déchets

Prérequis

Tous les salariés concernés par les déchets

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Energie : Référent et pilotage de l'énergie



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW !

Taux de Satisfaction

Contenu de la formation

L'énergie en entreprise

Cas pratique : analyse de factures énergétiques, identification de gaspillages énergétiques, chiffrages d'actions d'économies d'énergies

Contexte énergétique mondial/français

Contexte de l'entreprise : consommations, coûts, % du CA, utilisations

Approfondissement : tout ce que l'on peut retrouver sur une facture énergétique

Distinguer utilités et usages énergétiques

Les principaux postes énergivores

Cas pratique : exploitation de points 10 minutes à travers un outil Excel d'optimisation

Chasser les gaspillages énergétiques

Ouverture sur le mécanisme d'effacement

Mise en place d'un plan de comptage énergétique

Analyser des données énergétiques et construction d'indicateurs de performance

Optimisation d'une facture énergétique

Contexte

L'énergie peut représenter de 10 à 60% du coût de production pour une entreprise. La crise énergétique de 2021 rend ce poste d'autant plus critique. Dans ce contexte, la performance énergétique du process, comme des utilités, est une nécessité pour chaque entreprise pour réduire ses dépenses et améliorer son impact environnemental.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Acquérir les bases en énergie
- Identifier les enjeux du pilotage énergétique
- Savoir analyser une facture d'électricité / de gaz
- Connaître les leviers existants pour réduire sa facture énergétique
- Analyse des données énergétiques et construction d'indicateurs de performance
- Construire un plan de comptage énergétique

Public

Industries, entreprises tertiaires
Salariés des services : responsable environnement, qualité, sécurité, maintenance, débutant ou déjà en poste souhaitant mettre en place ou améliorer le pilotage de l'énergie

Prérequis

Être impliqué dans la thématique énergie au sein de l'entreprise

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. .

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 430 € HT

Membre Exécutif : 495 € HT

Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée

1 jour - 7 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Environnement : Mise en place d'un Système de management Environnemental & Energie



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contenu de la formation

Découvrir les exigences de la norme ISO 14001 et ISO 50001

Réussir la mise en place de votre SME : Étapes d'un projet de certification ISO 14001 et ISO 50001

Planifier le Système de Management Environnemental et Energétique

Mettre en œuvre le Système de Management Environnemental et Energétique

Évaluer la performance et améliorer le SME

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences

Cas pédagogique en groupe

Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. .

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Une fois les premières actions environnementales engagées par l'entreprise, il peut être difficile d'en suivre les résultats et continuer d'avancer dans la démarche. La mise en place de systèmes de management de la performance environnementale et énergétique permet une amélioration continue sur ces thématiques.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Savoir ce qu'est une norme sur le système de Management ?

Construire un système de management Environnemental et Energétique pour la première fois

Acquérir les outils pour construire un système sans système préalable

Permet à un nouveau responsable du système de comprendre les rouages et les principes d'un système ISO 14001 et ISO 50001 déjà existant

Public

Industries, entreprises tertiaires

Salariés des services : responsable environnement, qualité, sécurité, débutant ou déjà en poste souhaitant mettre en place ou améliorer un système de management de l'environnement et de l'énergie

Prérequis

Tout professionnel impliqué dans la mise en œuvre des exigences de la norme ISO 14001 et ISO 50001

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 660 € HT

Membre Exécutif : 770 € HT

Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Industrie 4.0 – Accélérez Votre transformation



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Matin : Les différents thèmes de l'industrie 4.0

- Définition de l'industrie 4.0 et de ses objectifs
- Présentation des différents domaines de l'I4.0
- Présentation des différentes technologies utilisées
ex : ERP, MES, GMAO,...
- Présentation de la stratégie de transformation digitale
à l'échelle d'une entreprise
- Présentation de la stratégie de transformation digitale
à l'échelle d'une usine
- Démonstration d'outils et d'applications connectés

Jour 2

Après-midi : et dans le monde réel...

- Démonstrations techniques :
- Démonstration du Banc de formation connecté
- Démonstration d'une connexion par lot Gateway
à différents types d'automates
- Démonstration d'un dashboard digital
- Présentation d'applications I4.0 dans les ateliers de
l'usine Bosch de Rodez
- Atelier participatif : Initiation à la méthode
d'implémentation agile Design thinking

Méthodes Pédagogiques

La formation est interactive et ludique. Participants répartis en équipes. Le tour d'usine permet de s'imprégner des différentes technologies utilisées dans l'industrie 4.0. L'atelier de design thinking se veut pédagogique et pratique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des consultants ayant une expertise pratique de la Cybersécurité en milieu industriel.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La transformation numérique permet aujourd'hui à toutes les entreprises d'optimiser leurs organisations et leurs modes de management pour améliorer leur compétitivité. Les nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) ont un impact sur l'ensemble des métiers : opérationnels, techniciens, managers, directions et gouvernances. Les briques technologiques de l'industrie 4.0 se traduisent en applications concrètes dans les ateliers de production. Nous vous proposons une approche pragmatique pour la transformation digitale de vos ateliers.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Savoir différencier les différentes briques technologiques de l'industrie 4.0
Maîtriser les différents outils méthodologiques de déploiement d'un projet d'industrie 4.0 (atelier de design thinking)

Public

Le personnel impliqué dans le cycle de vie des Systèmes Industriels :
Direction, production, maintenance, qualité, logistique, achats, planification, approvisionnements...

Prérequis

Aucun

Matériel

Chaque participant devra se présenter muni de ses équipements de sécurité (EPI).

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 600 € HT
Membre Exécutif : 680 € HT
Non-membre : 800 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER

Fondamentaux de la cybersécurité industrielle



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

92%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Matin : Sensibilisation et bonnes pratiques

Sensibilisation générale aux bonnes pratiques, afin de prévenir les incidents de Cyber Sécurité dans un contexte industriel:

- Les Menaces
- Les Impacts
- Les Bonnes Pratiques

Co-construction d'une Charte de Sécurité

Après-midi : Protection des systèmes industriels

Evolution des enjeux de Sécurité: hier, aujourd'hui, demain

Typologies de Cyber-Attaques sur les Systèmes Industriels

Etudes de cas:

- Déroulement de l'attaque
- Impacts et conséquences
- Solutions de prévention ou de réaction

Cartographie des principales solutions de protection

Méthodes Pédagogiques

La formation est interactive et ludique. Les participants sont répartis en équipes. Des activités jalonnent les différents concepts et font gagner des points aux équipes. L'esprit de compétition, toujours bienveillant, génère une dynamique participative, une cohésion et favorise la communication au sein des équipes. L'implication active des stagiaires favorise l'ancrage des messages et bonnes pratiques.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des consultants ayant une expertise pratique de la Cybersécurité en milieu industriel.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Dans un contexte où les cybermenaces sont de plus en plus fréquentes, et ciblent de plus en plus spécifiquement le domaine industriel, former les collaborateurs de votre entreprise aux bonnes pratiques et aux approches de protection est aujourd'hui un enjeu incontournable.

En sensibilisant vos employés aux risques Cyber, à ses conséquences ainsi qu'aux moyens de protection, vous les dotez des connaissances de base nécessaires afin d'intégrer la Cyber Sécurité au sein de leurs activités quotidiennes.

Ce faisant, vous protégez à la fois vos employés eux-mêmes, les actifs de votre entreprise (protection de la donnée, continuité de service, etc.) et vos clients (prévention de rupture de la Supply Chain ou de la propagation d'une attaque).

Formation sélectionnée par le GIFAS pour le projet Performance Industrie du Futur.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Mesurer les conséquences d'une Cyberattaque en milieu industriel
Mettre en place les bonnes pratiques afin de se protéger et de protéger l'entreprise
Appréhender les fondamentaux de la Cyber Sécurité en milieu industriel

Public

Le personnel impliqué dans le cycle de vie des Systèmes Industriels (Direction, production, qualité, logistique, achats/appros, planification...)

Prérequis

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

E-learning

Sensibilisation à la cybersécurité industrielle



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Introduction

Généralités

Les enjeux de la cybersécurité
Les entreprises face aux cyberattaques
Les problématiques et enjeux en industrie

Les menaces

Les menaces les plus en courantes en entreprise
Les typologies de hackers
Qu'est-ce qu'un malware ?

Le partage d'informations sur les réseaux sociaux

Les failles et conséquences
L'ingénierie sociale
Comportement à adopter

L'hameçonnage

Les failles et conséquences
L'hameçonnage et les « ishing »
Le spear-fishing et l'arnaque au président
Comportement à adopter

Méthodes Pédagogiques

La formation est interactive et ludique.
10 capsules e-learning de 10 à 20 minutes chacune, à suivre à son rythme.
Séquences de quiz pour ancrer les savoirs

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Poste de travail et mots de passe

Les bonnes procédures d'identification
Sécurité et confidentialité

Connecter du matériel non sécurisé

Les failles et conséquences
Les systèmes de gestion du réseau
Comportement à adopter

Le ransomware

Définition et évolution
Le rançongiciel en industrie
Comportement à adopter

Charte de sécurité et bonnes pratiques

Prévenir une cyberattaque
PCA et PRA
Les bons réflexes face à une cyberattaque

Conclusion

Pour aller plus loin (OPTIONNEL)

Le parcours de protection en industrie
Les protections intrusives et périmétrique
Les protections combinées et dynamique

Nos Experts

Le développement du contenu a été réalisé par des consultants ayant une expertise pratique de la Cybersécurité en milieu industriel.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner.
Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Dans un contexte où les cybermenaces sont de plus en plus fréquentes, et ciblent de plus en plus spécifiquement le domaine industriel, former les collaborateurs de votre entreprise aux bonnes pratiques et aux approches de protection est aujourd'hui un enjeu incontournable.

En sensibilisant vos employés aux risques Cyber, à ses conséquences ainsi qu'aux moyens de protection, vous les dotez des connaissances de base nécessaires afin d'intégrer la Cyber Sécurité au sein de leurs activités quotidiennes.

Ce faisant, vous protégez à la fois vos employés eux-mêmes, les actifs de votre entreprise (protection de la donnée, continuité de service, etc.) et vos clients (prévention de rupture de la Supply Chain ou de la propagation d'une attaque).

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Mesurer les conséquences d'une Cyberattaque en milieu industriel
Mettre en place les bonnes pratiques afin de se protéger et de protéger l'entreprise
Appréhender les fondamentaux de la Cyber Sécurité en milieu industriel

Public

Toute personne de l'entreprises

Prérequis

Aucun

Matériel

Chaque participant doit suivre la formation depuis un ordinateur connecté à internet

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs par personne :
Membre Associé : 175 € HT
Membre Exécutif : 225 € HT
Non-membre : 250 € HT

Organisation et durée
2 H 30 environ
E-learning

Protéger son Système d'Information des cybermenaces en milieu industriel



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Connaitre les menaces, les stratégies de sécurisation et la mise en place d'une démarche de prévention et protection

- Définition de l'industrie 4.0 et de ses objectifs
- Présentation des différents domaines de l'I4.0
- Présentation des différentes technologies utilisées exemples : ERP, MES, GMAO,...
- Présentation de la stratégie de transformation digitale à l'échelle d'une entreprise
- Présentation de la stratégie de transformation digitale à l'échelle d'une usine
- Démonstration d'outils et d'applications connectés

Jour 2

Approches de prévention, de détection et de réponse pour la Cybersécurité industrielle

- Sensibilisation à la sécurité
- Identification et gestion des assets et des risques
- Protection, détection et réaction
- Gestion des vulnérabilités
- Conclusion
- Continuité de services
- Reprise d'activités
- Déploiement des solutions de sécurité dans le domaine industriel
- Exercice: mise en place de solutions Cybersécurité
- Correction de l'exercice
- Conclusion et debrief

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique illustrée par des exemples vécus.
Un support récapitulatif est remis à l'issue de la séquence 2

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des consultants ayant une expertise pratique de la Cybersécurité en milieu industriel.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La connaissance des différentes normes dans le domaine de la cybersécurité industrielle devient de nos jours importante et primordiale, si on souhaite se protéger au mieux des attaques qui sévissent aujourd'hui dans le domaine. Surtout dans un contexte où plus de 60% de sociétés qui ont été victimes d'une cyberattaque ferment leur porte dans l'année qui suit. La pro activité reste le maillon fort de la cybersécurité

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Connaitre les outils d'analyse de risque
Maîtriser les normes à respecter dans son environnement (Cyber indus)
Concevoir et jouer un PCA et un PRA

Public

Responsable informatique ou en collaboration avec une infogérance
Responsable des consignes de sécurité internes à une entreprise (HSCT ou équivalent)
Direction générale des PME ou PMI

Prérequis

Connaissances en infrastructures informatiques

Matériel

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA



02 - PLANIFICATION ET LOGISTIQUE

- Task
- Resource
- Project
- Task name
- Project initiating
- Create Project Charter
- Project Planning
- WBS
- Resources
- Schedule
- Costs
- Planning finished
- Project Execution

- Subtask 1
 - Initiating
 - Executing
 - Deliverable
- Subtask 2
 - Initiating
 - Executing
 - Deliverable
- Project closing
 - General deliverable



Planification PIC

Plan Industriel et Commercial



Domaine 01



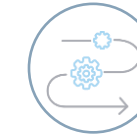
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction

Contexte aéronautique

La Demande - Organisation de production

- L'entreprise TOULAMECA (cas pratique)
- Episode 1 - Une réunion chez TOULAMECA
- Episode 2 - Quelle est la demande ?
- Episode 3 - Les 7 familles

Les Ressources - Plan Industriel Réunion Pré PIC

- Episode 4 - Une ressource critique
- Episode 5 - La réconciliation

La réunion PIC

- Episode 6 - Une réunion au sommet

L'intégration financière

Epilogue - feuille de route unique

Mise en œuvre d'un processus PIC

Méthodes Pédagogiques

Etude de cas en plusieurs épisodes
Exercices interactifs
Identification des bases d'un plan d'actions pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PIC dans l'entreprise du stagiaire.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'anticipation des besoins en capacités à long terme est un exercice indispensable qui repose sur l'exploitation de prévisions.

L'absence de prévisions ou leur manque de fiabilité sont souvent des points bloquants pour démarrer un processus PIC. Enfin les typologies des demandes très variées (sur stock et/ou à la commande, prototypes, petites séries et nombreuses références) compliquent encore la mise en œuvre d'un tel processus.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Mettre en œuvre un processus PIC robuste et de l'animer

Gérer la demande sur stock et sur portefeuille

Augmenter les compétences de l'équipe de Direction en termes de prise de décision

Adapter ses outils PIC aux demandes des clients

Identifier un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PIC dans son entreprise

Public

Direction générale

Membres du Comité de Direction (Directions commerciale, industrielle, de production, Supply Chain et gestion de la demande, achats, RH, financière)

Animateur du processus PIC

Gestionnaire PDP

Planificateur

Prérequis

Connaissance des fonctions MRP2

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son ordinateur

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Programmation PDP

Programme Directeur de Production



Domaine 01



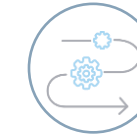
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1 : Les objectifs d'un PDP

Introduction - Enjeux de la Supply Chain aéronautique

Produire les commandes à partir du Calcul des Besoins Nets (CBN)

- Contexte de l'entreprise TOULAMECA
- Les problèmes de la production

La Demande

- Prévisions et commandes
- Rôle du processus PIC
- La consommation des prévisions

Répondre à la Demande

- Programmer la Production
- 1ère trame d'un outil PDP

Un programme réaliste

- Les macro-gammes et le calcul global des charges
- Le découplage grâce à l'ordre PDP ferme
- Les scénarios de réponses à la demande

S'engager vis-à-vis des clients

- Le Disponible à Vendre
- L'outil PDP complet
- L'Accusé de Réception de Commandes : une logique en 3 actes

Méthodes Pédagogiques

Etude de cas en plusieurs épisodes
Exercices interactifs
Identification des bases d'un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PDP dans l'entreprise du stagiaire.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2 : Mettre en œuvre un PDP

Quels articles gérer au PDP ?

- Une réponse pour chaque modèle de production
- La nomenclature de planification

Rôles et responsabilités

- Profil du gestionnaire PDP
- Planification et Ordonnancement
- Le RACI du processus PDP

Les outils PDP

- Solutions intégrées
- Solutions addendum

Les architectures PIC et PDP

- Les 3 architectures classiques
- Cas de l'aéronautique

Les bouclages PIC – PDP - Production

- Respecter les Plans Industriels
- S'assurer que le PDP est réalisé
- Que faire en cas d'écarts ?

Quelle étape du flux faut-il programmer ?

- Cohérence entre flux et PDP
- Maillon cadenceur

Méthodologie de mise en œuvre d'un PDP MRPII et Lean

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'une des causes majeures de faibles OTD (Taux de Livraison à l'Heure) est une mauvaise planification de la production. Les entreprises pensent satisfaire leurs clients en acceptant leurs demandes au fil de l'eau. Cette approche ne fait que créer du retard et produit l'effet inverse : des clients insatisfaits. **En programmant votre production à l'aide d'un PDP**, vous serez enfin en mesure de prendre la main pour trouver les meilleurs compromis entre vos contraintes et les besoins de vos clients.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Programmer la production à l'aide d'un PDP
- Savoir engager et gérer un processus PDP dans son entreprise
- Anticiper les besoins à court et moyen termes
- S'engager sur des délais tenables
- Tenir compte des capacités critiques
- Stabiliser la production
- Comprendre l'importance de l'intervention humaine dans la programmation de la production
- Identifier un plan d'action pour mettre en œuvre ou améliorer le processus PDP dans son entreprise

Public

Equipe de direction, Responsable Supply Chain, Planificateur, gestionnaire PDP

Prérequis

Connaissance des fonctions de MRP et MRP2

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son ordinateur

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Fondamentaux de la planification – MRPII



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

MRPII – Management des Ressources de Production

Présentation, test d'évaluation

CBN – Calcul des Besoins Nets

Apport pédagogique :

Introduction

Le CBN – Calcul des Besoins Nets

Présentation étude de cas

Travail en petits groupes sur le CBN :

calcul, analyse puis préconisations

Travail de groupe de consolidation,

synthèse ensemble

PIC – Plan Industriel & Commercial

Apport pédagogique :

Limites du CBN

Naissance de MRPII

Typologies de production

Le PIC

Application à l'étude de cas

Travail en petits groupes de réalisation d'un

PIC simplifié, analyse puis préconisations

Travail de groupe de consolidation,

synthèse ensemble

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets

Partages d'expériences

Cas pédagogique en groupe

Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

PDP – Programme Directeur de Production

Apport pédagogique :

Le PDP : principes, processus, fonctionnement, calcul

Le CBN exécute le PDP

Application à l'étude de cas

Travail en petits groupes de réalisation d'un

PDP simplifié, analyse puis préconisations

Travail de groupe de consolidation,

synthèse ensemble

Exécution – L'atelier

Apport pédagogique : Le pilotage d'atelier

Jeu sur l'ordonnancement

Synthèse ensemble

Les stocks

Apport pédagogique : La gestion des stocks

Conclusion, test d'évaluation

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La méthode MRP (CBN/Calcul des Besoins Nets) a été créée il y a plus de 50 ans et a montré ses limites à maîtriser les plannings.

MRPII se focalise sur l'anticipation et le réalisme des programmes, éléments indispensables pour tenir ses engagements clients tout en assurant la pérennité économique de l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Définir les paramétrages de production

Exploiter les données du système de planification de l'entreprise

Intégrer les concepts MRPII dans les projets d'amélioration

Assimiler une vision globale de la planification

Public

Collaborateur Supply Chain

Planificateur

Ordonnanceur

Logisticien

Approvisionneur

Acheteur

Responsable de production

Chef d'équipe production

Prérequis

Expérience en production ou en planification

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec un ordinateur

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

E-learning

Fondamentaux de la planification – MRP II



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Introduction

Qu'est-ce que la planification ?

Le PIC, qu'est-ce que c'est ?

Structure, processus, gestion de la demande, charge-capacité et plan de production

L'architecture Supply Chain dans le MRP II

Point de découplage, processus cohérence et Supply Chain Flow Chart

Le Calcul du Besoin Net

Ordonnancement, les étapes principales, données d'entrée, nomenclature, jalonnement et charge-capacité

Le Programme Directeur de Production

Le processus PDP, ses étapes principales, les bornes de planification, le lissage de la charge, la gestion des commandes, charge-capacité sur postes goulots

Méthodes Pédagogiques

La formation est interactive et ludique.
8 capsules e-learning de 5 à 20 minutes chacune, à suivre à son rythme.
Séquences de quiz pour ancrer les savoirs

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

La gestion des capacités dans le MRP II

Postes goulots, leviers capacitaires, calculs, capacité nominale et capacité démontrée

Ordonnancement, input/output control et l'avance/retard.

Les stocks : définition et finalité.

Composantes, politiques et processus.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la planification directrice

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La méthode MRP (CBN/Calcul des Besoins Nets) a été créée il y a plus de 50 ans et a montré ses limites à maîtriser les plannings.

MRP II se focalise sur l'anticipation et le réalisme des programmes, éléments indispensables pour tenir ses engagements clients tout en assurant la pérennité économique de l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Assimiler une vision globale des outils de la planification
Comprendre le rôle des différents acteurs de la planification

Public

Collaborateur Supply Chain
Planificateur
Ordonnanceur
Logisticien
Approvisionneur
Acheteur
Responsable de production
Chef d'équipe production

Prérequis

Expérience en production ou en planification

Matériel

Chaque participant doit suivre la formation depuis un ordinateur connecté à internet

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 175 € HT
Membre Exécutif : 225 € HT
Non-membre : 250 € HT

Organisation et durée
2 H environ
E-learning

Piloter les flux

Maîtriser les flux, condition de la maîtrise des délais



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

97%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

La formation est articulée autour d'une simulation de flux d'Ordres de Fabrication (Job Shop Game)

- 1 - Première simulation
Conséquences de l'absence de maîtrise des flux
- 2 - Seconde simulation
Approches par les techniques d'ordonnement et la gestion des priorités
- 3 - Troisième simulation
Approches par la maîtrise des flux
- 4 - Intégration de la maîtrise des flux et du processus de planification
- 5 - Mise en œuvre : DBR, Kanban Générique, CONWIP et FIFO
- 6 - Indicateurs du pilotage des flux
- 7 - Déploiement
- 8 - Conclusion

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La maîtrise des flux est une condition nécessaire de la maîtrise des délais et des encours. Les délais et les encours sont généralement mal maîtrisés dans le contexte de production à la commande en petite série faute de connaissance des principes et outils appropriés.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Comprendre les limites des techniques d'ordonnement classiques (gestion des priorités)
- Mettre en œuvre les principes de pilotage des flux par l'encours constant et par les flux tirés dans un environnement de production à la commande en petite série
- Contribuer à la maîtrise des délais et des encours des flux dont il aura la responsabilité
- Intégrer les principes de la "physique des flux" dans ses pratiques quotidiennes

Public

Planificateur
Agent d'ordonnement
Animateur d'ilot
Chef d'équipe
Chef d'atelier
Chef de production
Cadre Opérationnel
Direction

Prérequis

Expérience en production

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Maitrise des capacités



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction

Maîtrise des capacités - un besoin récent, les notions de base

Rappel rapide

Le système de planification MRP II

Capacités stratégiques

L'équilibrage charge / capacité en regard du PIC (Plan Industriel et Commercial)
Application sur une étude de cas

Capacités critiques

L'équilibrage charge / capacité en regard du PDP (Programme Directeur de Production)
Unité d'œuvre
Les différentes manières de calculer une charge au PDP, mauvaises pratiques
Début d'une étude de cas avec l'aide d'un logiciel professionnel

Jour 2

Capacités critiques

Le profil de charge
Comment équilibrer
Suite de l'étude de cas avec l'aide d'un logiciel professionnel

Faire converger simulation et réalité

Valider la charge
Valider la capacité
Les problèmes classiques de mise en œuvre sur le terrain

Charge / capacité lors de l'exécution (flux de charge)

Pilotage d'atelier, le flux tiré
Simulation simple d'un atelier
La gestion des priorités
Les urgences

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Lorsque des ordres sont en retard, les réponses habituelles sont : "c'est en cours, mais nous avons un problème de capacité"

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Réaliser un planning stabilisé grâce à un équilibrage charge/capacité réaliste
Améliorer l'OTD en pilotant la production de manière efficiente au quotidien
Anticiper les besoins et la disponibilité des ressources grâce au MRP II (Management des ressources)
Appliquer les règles d'ordonnancement quotidien des opérations d'atelier

Public

Responsable Supply Chain
Planificateur
Logisticien
Responsable d'atelier

Prérequis

Expérience opérationnelle de la planification en production ou avoir suivi le module Fondamentaux de la Planification – MRP II

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son ordinateur



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique en INTRA afin de mettre en œuvre un process de pilotage des flux de charge sur un secteur de l'atelier avec le support d'un expert SPACE.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Mise en œuvre d'un ERP

Clés de réussite



Domaine 01



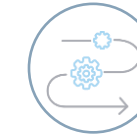
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

95%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Systèmes ERP :

Historique des systèmes de gestion de production
Architecture habituelle des ERP
Les ERP du marché. Typologies de production, charge, capacité et équilibrage

Définition des objectifs

- Stratégie/opportunité de la société
- Les objectifs opérationnels
- Le Retour sur Investissement

Le projet de mise en œuvre

- Les principales étapes du projet
- Organisation du projet
- Les principes de gestion clés
- Le plan de formation
- Le plan de communication

Jour 2

Les 7 étapes de la mise en œuvre

1. La cartographie des processus existants
2. Les écarts par rapport aux principes de gestion clés
3. Le cahier des charges (CDC) fonctionnel et les scénarios d'utilisation
4. Le choix de l'ERP
5. La conception détaillée des processus
6. Le prototypage des fonctions détaillées
7. La mise en exploitation

E-Prélude: l'ERP pédagogique

Principales technologies actuelles et futures

Contexte

Vous n'êtes pas satisfait de votre système actuel ?
Vous souhaitez changer/faire évoluer votre système ERP?

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Identifier les évolutions nécessaires à votre système actuel
Identifier les principes de gestion de vos processus en vue de les informatiser
Rédiger un Cahier des Charges fonctionnel et sélectionner l'ERP adéquat
Mener un projet de mise en œuvre d'un ERP au service de vos objectifs opérationnels
Impliquer vos équipes pour que l'ERP devienne leur outil de gestion

Public

Directeur
Membre du comité de direction
Responsable Supply Chain
Chef de projet Supply Chain
Chef de projet planification MRP2
Responsable informatique

Prérequis

Connaissances des fonctions MRP et MRPII recommandées

Méthodes Pédagogiques

Exercice participatif de rédaction d'un CDC fonctionnel et de choix d'une solution ERP
Jeu de rôle pour prototyper une fonction détaillée
Exemple de l'ERP pédagogique e-Prélude
Une application concrète dans la société pourra être menée pendant la session.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Option 3^e jour

SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique en INTRA et réalisation d'une analyse pratique avec le support d'un expert SPACE

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs : NOUS CONSULTER

Organisation et durée
2 jours - 14 H
INTRA UNIQUEMENT

Améliorer sa productivité grâce à AIRSUPPLY



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

77%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Présentation AirSupply

Les modes d'approvisionnement sur AirSupply

Présentation des fonctionnalités AirSupply :
MyWorkspace, Purchase Order (PO), Forecast,
Despatch Advice, Receipt Advice

Exercices et manipulations

Bonnes pratiques AirSupply

Configurer MyWorkspace

Collaborer sur les Purchase Order et comprendre le
modèle de statuts AirSupply

Configurer ses vues et ses recherches

Paramétrer ses alertes

Vendor Management Inventory (VMI)

Méthodes Pédagogiques

Exercice et manipulation pour les utilisateurs
ayant déjà un compte AirSupply.
Cette formation menée sur la base de partages
d'expériences, en s'appuyant sur les
recommandations et bonnes pratiques AirSupply

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une
évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Présentation des fonctionnalités avancées AirSupply

Le cycle d'appel AirSupply et le positionnement de
la demande par rapport à la stratégie industrielle du
fournisseur

Valider en masse les appels de livraison

Faire traiter par AirSupply une partie de sa revue de
commandes / revue de contrats

Gérer les données Master Data et les cross
références articles client/fournisseur

Visualiser les évolutions des prévisions
AirSupply grâce à un tableau croisé dynamique

Processus interne et alertes pour augmenter
son taux de service

Une évaluation pratique de votre maturité
d'utilisation AirSupply avec une identification des
axes de progrès est incluse dans le deuxième jour.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des
experts SPACE et des consultants ayant une
expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à
compléter et à nous retourner au plus tard une
semaine avant le démarrage. Accès Personnes
Handicapées : nous contacter pour déterminer
l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La plateforme AirSupply de www.boostaerospace.com possède de nombreuses
fonctionnalités qui ne sont pas toujours utilisées et qui vous permettront de gagner en
efficacité.

Cette formation vous fournira les clés pour une mise en œuvre réussie de AirSupply
(côté client BuySide ou côté fournisseur SellSide).

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Paramétrer la solution pour travailler sur son portefeuille de commandes et de
prévisions

Valider en masse les Purchase Order (PO)

Faire traiter par AirSupply une partie de sa revue de commandes/ revue de contrats

Exploiter au mieux les données AirSupply grâce à un tableau croisé dynamique

Développer la collaboration avec ses clients et/ou fournisseurs

Mettre en place les processus internes pour augmenter son taux de service client

Public

Directeur des ventes

Administration des ventes utilisant AirSupply SellSide

Responsable Supply Chain

Approvisionneur utilisant AirSupply Buyside

Logisticien

Acheteur

Planificateur

Prérequis

Jour 1 :

Avoir un compte fournisseur sur AirSupply ou avoir été contacté par son client pour un
déploiement AirSupply futur

Jour 2 :

Avoir un compte fournisseur sur AirSupply en PROD ou en PRE PROD

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Bonnes pratiques de réduction du BFR



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Matin

Qu'est-ce que le BFR ?

Rappels de comptabilité générale

2. Comment évaluer l'impact des décisions sur le BFR ?

- Biais induits par les mesures traditionnelles
- Approche par la Théorie des Contraintes (TOC)

3. Les 5 étapes de la TOC

4. Les 10 règles de la TOC

5. Comment intégrer le Cash-Flow dans les prises de décisions quotidiennes ?

Dont exercices pratiques supervisés 1h30
Etude de cas (TOC)

6. BFR et délais, même combat !

7. Le Lean : une approche centrée sur le BFR

8. Réduire le BFR et augmenter le chiffre d'affaires : l'équation impossible ?

9. Conduire le changement

10. Créer un "vrai" tableau de bord BFR

11. Conclusion

Dont exercices pratiques supervisés 1h30
Exercices en sous-groupes, ébauche de plan d'action par entreprise

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Les efforts pour améliorer la compétitivité (qualité, délais, flexibilité, productivité) ne sont pas suffisant pour pérenniser l'entreprise, en particulier dans les contextes de crise. La maîtrise de la trésorerie et du besoin en fond de roulement (BFR) est une question de survie dans ces périodes.

Les approches telles que la Théorie des Contraintes et la production Lean sont habituellement exploitées pour maîtriser les coûts et les délais. Cependant, elle sont redoutablement efficaces pour identifier et exploiter les opportunités de réduction de BFR à court terme.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les fondamentaux de la stratégie

Mettre en place les mesures clés qui permettent d'évaluer les décisions en fonction de leur impact sur la trésorerie

Identifier les biais induits par les indicateurs classiques

Intégrer ces mesures dans les processus de décision à court et moyen terme

Utiliser les principes / outils permettant d'agir positivement sur le flux de trésorerie

Public

Direction
Contrôleur de gestion
Cadre Opérationnel
Directeur de production

Prérequis

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Bonnes pratiques de réduction des coûts



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

1. Rappels de comptabilité générale et comptabilité analytique
2. Interactions coûts, qualité, délai
3. Cycles de vie de produit et leviers d'action sur les coûts
4. Coût Total de Possession (coût total)
5. Coût d'Obtention de la Qualité
6. Interprétation des calculs de coûts
7. Planification, Ordonnancement, Approvisionnement : comment ces processus impactent le coût total ?
8. Principes et méthodes Lean pour réduire les coûts
9. Réduction des coûts et impact sur le BFR (Besoin en Fond de Roulement)
10. Priorisation des actions pour réduire les coûts
11. Organiser et piloter une démarche de réduction des coûts

La formation repose pour l'essentiel sur des études de cas et exercices pratiques. Mises en situation sur des cas réels des entreprises participantes.

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La baisse des coûts de production est un enjeu constant des entreprises industrielles

Les bonnes pratiques de performance industrielle visent à améliorer la performance en termes de sécurité, qualité, délais, coûts et bien-être des employés

Cependant, la pression des clients et de la concurrence tant à focaliser les efforts sur certains des facteurs de performance au détriment des autres

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Penser la notion de "coût global" pour éviter les contreperformances induites par la réduction des "coûts locaux"

Comprendre les relations entre performance qualité, délai, coûts et comment agir positivement sur les 3 facteurs simultanément

Interpréter les données de calcul de coût en vue de prioriser les plans d'actions

Exploiter les principes / outils permettant de réduire les coûts dans son périmètre de responsabilité

Intégrer les fournisseurs dans une démarche de réduction de coût

Animer la démarche de réduction de coût

Public

Direction
Contrôleur de gestion
Directeur de production
Cadre Opérationnel

Prérequis

Notions de base en comptabilité analytique / contrôleur de gestion
Ou avoir suivi notre formation « bonnes pratiques de réduction du BFR ».

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA



03 - GESTION INDUSTRIELLE DES FOURNISSEURS



Order Pick Time
00:05:15

Order Pick Time
002:09:27

Order Pick Time
15:14:03

Gestion de la performance fournisseur



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

77%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Objectifs des processus d'achat

- Importance de la performance fournisseur tout au long du cycle de vie du produit et facteurs clés de succès
- Impacts sur la performance opérationnelle
- Détecter les principales faiblesses des fournisseurs
- Approche de la maturité industrielle et lien avec les exigences aéronautiques actualisées (ARS et déclinaisons, 8D, APQP, PFMEA,...)

Gestion de la Performance Fournisseur

- Pourquoi et comment gérer cette performance ?
- Cercle vertueux de l'anticipation : comment anticiper les performances de demain à partir des performances d'aujourd'hui ?
- Comment identifier les priorités ?
- Segmentation de la base fournisseurs et identification

Principes et valeur ajoutée

- Processus de segmentation 1 à 3
- Processus de mesure à court, moyen et long terme
- Processus de classification
- Processus de sécurisation

Méthodes Pédagogiques

Partage d'expérience entre les participants et l'animateur. L'étude de cas pédagogique sert de fil rouge tout au long de la formation. A l'issue de la formation, chaque participant est sollicité pour partager les 3 actions immédiates qu'il mettra en place sur son poste. Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Application pratique

- Définition d'une segmentation stratégique et tactique
 - Définition des politiques de sécurisation
 - Conception des rituels de travail pour manager la base fournisseurs
- L'étude de cas est construite à partir d'une base réelle de 15 fournisseurs et se réalise en équipe de 4 personnes qui doivent définir une segmentation, des politiques de sécurisation et de niveau des ressources

Principes et valeur ajoutée de la segmentation

- Processus de segmentation – Processus 4 à 6
- Processus de développement
- Processus de gestion des ressources
- Processus d'alerte et d'escalade
- Plan d'action pour faire évoluer une base fournisseur segmenté

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La Supply Chain aéronautique est confrontée à une exigence d'excellence industrielle jamais encore atteinte, afin d'accompagner les donneurs d'ordres dans leur compétitivité. Au-delà de l'approche contractuelle incontournable, le développement de la Supply Chain aéronautique est un impératif qui sera supporté par une gestion de la performance fournisseur efficiente. La maîtrise de la performance industrielle de tous les niveaux de la Supply Chain est un facteur clé de succès de la performance industrielle. La gestion de la performance fournisseur et la segmentation de la base fournisseur est l'outil permettant de fournir le meilleur niveau de support aux opérations industrielles.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Basculer d'un mode de gestion défensive à un mode de gestion offensif par la mise en œuvre de nouveaux rituels de gestion et d'interaction avec les fournisseurs
Définir des standards de sécurisation pour chaque segment de la base fournisseur
Conduire les actions nécessaires pour rendre un fournisseur performant et organiser son évolution vers un autre segment Identifier et alerter sur les situations qui dérivent
Faire évoluer son savoir-être avec le fournisseur et agréer avec lui des objectifs SMART adaptés à sa segmentation
Identifier les priorités de sourcing pour le moyen terme

Public

Responsable Achats et Approvisionnements & Responsable Supply Chain
Responsable Qualité / Qualité Fournisseurs / Approvisionneur / Supply Chain
Operation manager / Gestionnaire de flux /Supplier Performance Manager

Prérequis

Connaissance des différents outils d'évaluation et de travail avec les fournisseurs



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Être compétitif grâce aux leviers des relations industrielles collaboratives



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW !

Taux de Satisfaction

Jour 1

La charte GIFAS :

- Favoriser l'offre Française
- Assurer la compétitivité et pérennité de la filière
- Assurer des relations contractuelles équilibrées
- Engager la filière dans la réduction de l'empreinte carbone
- Favoriser le dialogue au sein de la filière

La confiance

Définition, Contraintes , Enjeux, Démarche

L'outil SCREEN

- Principe
- Etude de cas

Les leviers de compétitivité grâce aux relations collaboratives (partie 1) :

- Leviers liés à la Qualité
- Leviers liés au design produit
- Leviers liés aux process de production (chez le Client et chez le Fournisseur)

Méthodes Pédagogiques

Cette formation sera menée sur la base de présentations et partages d'expériences, autour d'exemples pédagogiques représentatif des situations industrielles rencontrées. Des exercices pratiques seront réalisés sur ces cas pédagogiques. Un support de présentation sera remis à chaque participant au format numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Les leviers de compétitivité grâce aux relations collaboratives (partie 2) :

- Leviers liés à la Supply Chain
- Leviers liés à la massification par mutualisation
- Leviers liés à la digitalisation
- Le coût total d'acquisition
- Les leviers environnementaux

Les outils des relations collaboratives

- Les clauses contractuelles équilibrées
- Les chartes de progrès Client/Frs
- La mesure de performance
- Les principes de négociations gagnant/gagnant
- Les compétences clés

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La filière Aero fait face à une concurrence toujours plus rude avec de nouveaux acteurs de pays émergents très compétitifs mais pas nécessairement efficaces ou optimisés. La filière peut donc relever le défi de la compétitivité grâce à la mise en place de process efficaces, efficaces et optimisés dans le cadre de relations collaboratives.

Cette formation permet de les passer en revue et d'apprendre à les utiliser à bon escient.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les enjeux industriels et les opportunités de compétitivité
Trouver les leviers collaboratifs appropriés en fonction du contexte
Appliquer les leviers présentés (outils et méthodes)
Mesurer les progrès
Conduire des négociations gagnant/gagnant

Public

Approvisionneur
Logisticien
Supply Chain Manager

Prérequis

Connaissance du fonctionnement d'un atelier industriel



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 660 € HT

Membre Exécutif : 770 € HT

Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Bonnes pratiques des approvisionnements



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Performance de la Supply Chain

Comportement d'une Supply Chain

Effet coup de fouet
Typologie de production

Rôles et fonctions

Approvisionnements / Achats

Facteurs de performances

Performance approvisionnements

Performance fournisseurs

Jour 2

Bonnes pratiques des approvisionnements

Données de base

Objectifs
Fiabilité / Intégrité / Uniformité Prévisions
Objectifs / Responsabilités
Méthodes
Fiabilité

Gestion des stocks

Coûts
Responsabilité
Tailles de lots / Stocks sécurité Gestion
opérationnelle
Appels de livraison
Gestion de la performance
Amélioration continue

Gestion de la relation fournisseurs

Relation et partenariat
Rituel

Crise et gestion de la crise

Bonnes pratiques et gestion des crises

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'OTD est une composante essentielle de performance attendue des fournisseurs. Dans ce contexte, l'approvisionneur ne doit plus se contenter de transmettre des besoins à ses fournisseurs, mais devenir un acteur majeur de la performance.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Identifier les conséquences de ses décisions sur l'ensemble de la Supply Chain
Mettre en application les bonnes pratiques propres à la relation fournisseurs / client
Initier une synergie positive dans la Supply Chain permettant de favoriser l'obtention des performances attendues

Public

Approvisionneur
Logisticien
Supply Chain Manager

Prérequis

Connaissance des fonctions MRP recommandée



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Management des achats



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Contexte

- Positionnement et enjeux de la fonction achat
- Exigences EN9100 et attentes clients

Organisation achats

- Cadrage du processus achats : étapes clés, rôles et responsabilités et documents associés
- Maîtrise des données d'achats (classification fournisseurs - articles, analyse ABC)
- Sélection fournisseurs
- Performance fournisseurs
Processus, KPI, classes de performances
- Management des scorecards

Application pratique simulation base fournisseurs

Jour 2

Application pratique performances fournisseurs, simulation base fournisseurs

Management de la contractualisation

- Typologie d'engagements et risques associés
- Points clés d'un contrat
- Plan de contractualisation et pilotage
- Application pratique simulation base fournisseurs

Facteurs clés de succès de la mise en œuvre

- Exercice pratique : SWOT individuel et planning de déploiement

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exercices pédagogiques ciblés industrie aéronautique servant de fil conducteur.
Exercices pratiques et partage d'expériences.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La Supply Chain aéronautique évolue vers l'émergence de fournisseurs centraux capables d'intégrer des savoir-faire externes. Ainsi, les sous-traitants deviennent des fournisseurs de fournitures complètes pendant que les fournisseurs de pièces deviennent des fournisseurs d'ensembles. Dans ce contexte évolutif, la maîtrise du panel est plus que jamais un élément clé de la performance opérationnelle.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Analyser son panel fournisseurs
Développer et mettre en œuvre un plan de développement des fournisseurs et de leurs performances
Manager la sécurisation de ses achats (contractualisation)
Comprendre l'interdépendance entre les fonctions connexes et les fournisseurs grâce à une vision d'ensemble du management des achats

Public

Acheteur
Approvisionnement
Responsable achats
Responsable Supply Chain
Responsable approvisionnements
Responsable qualité
Responsable de production

Prérequis

Connaissance ou pratique du processus achat en milieu industriel



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA



04 – INDUSTRIALISATION ET QUALITE



APQP AÉRONAUTIQUE (Advanced Product Quality Planning)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Raison d'être de l'APQP - Objectifs et enjeu
Standard AS/EN9145

3 principes et 5 phases

Ex 1 : Applicabilité de l'APQP sur tout ou partie d'un projet/produit (Driver = risques de différentes natures)

Présentation rapide des livrables – Focus phases 3, 4 et 5

Les livrables et leurs interdépendances

Focus sur PPAP

Ex 2 : applicabilité des livrables APQP sur phases 3, 4 et 5 en utilisant le Manuel SCM

Processus de mise en œuvre de l'APQP :

- surveillance des livrables (checklists)
- rôles et responsabilité
- processus d'escalade
- reporting vers les Clients

Jour 2

Quizz sur jour 1

Sensibilisation sur la variabilité des processus
Causes communes, causes spéciales de variations, répétabilité

Méthodes Pédagogiques

Cette formation s'appuie sur le standard 9145 de l'IAQG. Elle est réalisée sur la base de présentations, de partage d'expériences, avec des exemples pratiques de l'Industrie Aéronautique

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Notions d'échantillonnage et risques associés
Propriétés et usage de la loi normale

Ex 3 : Analyse simple des variations au travers d'un échantillon de mesures

KCs/CIs produits et KCs processus

Management associé

PFMEA et cascade des KCs/CIs

Ex 4 : compléter PFMEA et identifier des KCs process à partir d'une KC produit

Définition et élaboration du Control Plan dans les différentes phases du projet

Jour 3

Quizz sur jour 2

Introduction à la capacité d'un procédé – Cp, Cpk, Z, PPM

Ex 5: calculer et comparer les capacités de 2 machines, puis proposer des pistes d'amélioration

Introduction à la MSA et aux tests R&R sur variables continues/discrètes

Ex 6 : réalisation et interprétation d'un test R&R - Préconisations

Introduction à la MSP – Principes et définition des cartes I-EM

Ex 7 : réalisation et interprétation d'un jeu de cartes I-EM

Conclusion

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'APQP est désormais un standard mis en œuvre par l'ensemble du monde Aéronautique, Spatial et défense (ASD). Il normalise le développement et l'introduction de nouveaux produits (NPI). L'APQP est applicable à tout type de produits et tout type d'entreprise de la Supply Chain ASD.

Dans ce contexte il est important de pouvoir répondre à ces exigences en déployant les méthodes et les outils adéquats dans l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Déployer, ajuster les exigences APQP dans son entreprise et sa Supply Chain pour améliorer la maturité et la productivité des processus
Connaître et comprendre le standard APQP - 9145
Comprendre l'usage des livrables de l'APQP
Mettre en œuvre le Processus de Développement et d'Introduction de Nouveaux Produits (NPI) en accord avec les exigences APQP

Public

Chef de projets
Commercial /Acheteur
Responsable de bureau d'études
Responsable de production
Responsable Méthodes/Industrialisation
Responsable Supply Chain
Responsable Qualité

Prérequis

Notions projet, qualité, production
Connaissance de l'environnement aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son ordinateur



Option 4^e jour SPACE SUR MESURE

Une quatrième journée optionnelle de mise en pratique personnalisée en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 1130 € HT
Membre Exécutif : 1300 € HT
Non-membre : 1390 € HT

Organisation et durée
3 jours - 21 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

E-learning

Sensibilisation à l'APQP

Les principes généraux de l'APQP

Définir l'APQP

Citer les enjeux liés à l'application de l'APQP

Citer les principes fondamentaux sur lesquels s'appuie la démarche APQP

Les 5 phases de l'APQP

La séquence des phases

Identification des 5 phases de l'APQP

Planning

Product Design & Développement

Process design and Développement

Product and Process Validation

Production

Expliquer les 5 phases de l'APQP

Etablir un plan de mise en œuvre de l'APQP

Méthodes Pédagogiques

La formation est interactive et ludique.

14 capsules e-learning de 5 à 20 minutes chacune, à suivre à son rythme.

Séquences de quiz pour ancrer les savoirs.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

Le développement du contenu a été réalisé par des consultants ayant une expertise reconnue de l'APQP et sa mise en œuvre.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contexte

L'APQP est désormais un standard mis en œuvre par l'ensemble du monde Aéronautique, Spatial et défense (ASD). Il normalise le développement et l'introduction de nouveaux produits (NPI). L'APQP est applicable à tout type de produits et tout type d'entreprise de la Supply Chain ASD.

Dans ce contexte il est important de pouvoir répondre à ces exigences en déployant les méthodes et les outils adéquats dans l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Connaître et comprendre le standard APQP - 9145

Comprendre l'usage des livrables de l'APQP

Public

Chef de projets

Commercial /Acheteur

Responsable de bureau d'études

Responsable de production

Responsable Méthodes/Industrialisation

Responsable Supply Chain

Responsable Qualité

Prérequis

Notions projet, qualité, production

Connaissance de l'environnement aéronautique

Matériel

Chaque participant doit suivre la formation depuis un ordinateur connecté à internet

NEW !

Taux de Satisfaction

Tarifs par personne :

Membre Associé : 175 € HT

Membre Exécutif : 225 € HT

Non-membre : 250 € HT

Organisation et durée
2H30 environ
E-learning

Méthodes de résolution de problèmes



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Etude de cas

La démarche de résolution de problèmes

- Démarche générique
- Les 7 outils de la qualité

Définir le problème

- Recommandations IAQG
- Identifier et définir le problème
- Contingement
- Constitution de l'équipe

Caractériser la situation

- Identifier les causes
- Outils : mapping de processus, brainstorming, 5M, relevé de données, graphiques

Etude de cas

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Identifier et analyser les causes racines

Outils : 5 pourquoi, arbre des causes, matrice de priorisation

Définir les solutions

- Recherche
- Evaluation

Mettre en œuvre les solutions - plan d'action et communication

Valider l'efficacité des solutions - cartes de contrôle

Capitaliser

Etude de cas

Méthodes courantes (8D/PDCA/QRQC/DMAIC/A3) - cas d'emploi

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

8D? DMAIC? QRQC? PDCA? A3? Autant d'outils possibles pour résoudre les problèmes! Lequel utiliser?

Cette formation vous est adressée si vous souhaitez :
Découvrir les principes de la résolution de problèmes et des outils associés
Participer activement à un groupe de résolution de problèmes
Tirer les meilleurs résultats de ces techniques, en sachant quand et comment les utiliser

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Connaître les meilleurs standards aéronautiques de résolution de problèmes
Déterminer la méthode et les outils adéquats à la résolution de problèmes
Mettre en œuvre la méthode de résolution de problèmes adaptée à la situation rencontrée

Public

Responsable qualité
Responsable Supply Chain / logistique
Responsable méthodes
Responsable de production
Equipe de direction

Prérequis

Expérience en production, qualité ou logistique



SPACE SUR MESURE

Une journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Déployer le QRQC

« QUICK RESPONSE QUALITY CONTROL »

Jour 1 : Formation méthodologique et résolution de problèmes

QRQC : **Historique et principes fondateurs**

QRQC : **Une organisation apprenante et réactive**

- Un Etat d'esprit : le San Gen Shugi
- Une Organisation d'entreprise
- Des méthodes :
 - Les méthodes Niveau 1 (Line QRQC)
 - Workshop 1 : Décrire un problème (5P, IS IS NOT, QOQCP)
 - Mise en situation Coaching QRQC sur cas réel

- Les Méthodes Niveau 2 (APU QRQC)
- Workshop 2 : Déployer un 5M
- Mise en situation Coaching QRQC sur cas réel

Méthodes Pédagogiques

Exemples terrain de l'industrie aerospace (photos, vidéos, supports...). Workshops de réflexion en groupe. Quizz et QCM d'apprentissage.
RETEX des membres space sur SpaceShare QRQC.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2 : Définition / optimisation du système QRQC

Etablir un groupe de travail
Remonter des attentes
Définir un système QRQC : Organisation, Niveaux 1/2/3, plan d'escalade, processus QRQC vs FNC
Définir des supports et méthodes : Rôles et responsabilités, Supports de résolution de problèmes type 5P/5M/8D
Coacher sur le terrain avec des exemples de NC

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contexte

Dans une industrie de plus en plus compétitive, les donneurs d'ordre imposent des objectifs qualités proches des 0 ppm. Le filtrage final ne suffit plus et l'augmentation des exigences rends nécessaire une maîtrise parfaite de la fabrication et de la technicité de ses produits. Une approche participative et multi-métier, basée sur des méthodes robustes, permettra à l'entreprise de remettre la qualité au centre de la production : le QRQC

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Expliquer et créer une organisation QRQC adaptée à l'entreprise
Créer des supports QRQC de résolution de problèmes adaptés
Dérouler des analyses techniques QRQC de type 5M, 5P
Coacher des analyses QRQC

Public

Responsable des opérations
Responsable d'atelier
Chef d'équipe
Directeur / Responsable qualité
Animateur qualité
Responsable méthode / Méthodiste
Responsable industrialisation / ing. BE

Prérequis

Aucun



SPACE SUR MESURE

Une journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le QRQC dans votre structure.

100%
Taux de
Satisfaction

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Gestion des risques



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1 : Généralités

- Risques et opportunités (R&O)
- Exigences des normes, organisations internationales et donneurs d'ordres (EN, IAQG/SCMH, ARS...)
- Lien avec l'APQP

Etude de cas : Identifier 5 risques/opportunités majeures

Le processus de gestion des R&O

- L'équipe multifonctionnelle
- Identifier les R&O
- Evaluer les R&O, sévérité, probabilité, criticité, matrice probabilité/impact, indice de priorité
- Etude de cas : risques, causes et effets
- Prioriser et traiter les R&O, bâtir le plan de prévention
- Rapporter, documenter et piloter les R&O, registre des R&O
- Etude de cas : application à un cas de transfert d'activités

Méthodes Pédagogiques

Partages d'expériences
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. Les mises en situations et les échanges entre participants représentent 70% à 80% du temps

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2 : Gestion des R&O en production

L'AMDEC process :

- Préparation : quand démarrer, quelle équipe, le périmètre, le niveau de granularité, les données d'entrée, les données de sortie
- Workshop : sévérité, occurrence, détection, cotation, indice de priorité des risques, l'outil, opérations, fonctions, spécifications, modes de défaillance, effets, causes, détection
- Actions, efficacité des actions, indicateurs de performance
- Suivi, caractéristiques clé, plan de surveillance

L'AMDEC process :

- Exercice, modes de défaillance, effets et causes

Etude de cas :

- Gestion des R&O dans la chaîne d'approvisionnement

Sur l'exemple de l'entreprise M

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Réductions des coûts de non-qualité, montées en cadence, baisses de cadence, allongement des chaînes d'approvisionnement, nouveaux défis technologiques... autant d'impacts impliquant que les acteurs de l'entreprise doivent privilégier l'anticipation à la résolution de problèmes.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Utiliser la méthode structurée de gestion des risques et opportunités
Adopter une approche anticipation/prévention en vue de réduire la non-qualité
Impliquer tous les acteurs de l'analyse des risques et opportunités
Mener ces analyses en mode projet

Public

Responsable de production
Ingénieur bureaux d'études et méthodes
Responsable qualité
Approvisionneur/Acheteur
Logisticien
Chef d'équipe de production
Opérateur de production
Ingénieur produit

Prérequis

Connaissances en gestion de chaînes logistiques, production et qualité

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Maîtriser les transferts d'activités (ToW)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Approche ludique sur les connaissances générales dans le cadre d'un transfert d'activité
Les attentes d'un projet de transfert
Le processus Transfert d'activités – Synopsis et jalons (internes et clients)

Etude de cas, mise en situation

Quantifier le risque générique –AIRT
Créer son équipe Transfert d'activité
Connaitre, comprendre et utiliser les outils clés d'un transfert d'activités (Risques, décision, pilotage, risques, logistiques,)
Choisir sa méthode PME-TPE-ETI

Brainstorming identification des risques
Synoptique de fabrication

Méthodes Pédagogiques

Mises en situation et débriefing (basé sur un cas concret) et échanges entre participants.
Coaching

Les mises en situation et les échanges entre participants représentent 60% à 70% du temps

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Formation approuvée par

AIRBUS | COLLINS AEROSPACE | DAHER | DASSAULT AVIATION | GIFAS | LATECOERE |
LIEBHERR | MBDA | QUALIFAS | SAFRAN | THALES | UTC AEROSPACE SYSTEMS

Jour 2

Identifier tous les types de risques « transfert »

Suite de l'étude de cas

Quantification et évaluation des risques -
Priorisation
Les actions de réduction des risques – Plan d'action
La gestion en projet - DMAIC et PDCA
Le suivi, la mesure, quality gates, Go-NoGo et les indicateurs à mettre en place
Comment développer une communication efficace
Reporting, escalations, décisions
La check List « risques »
Commencer et terminer son projet de transfert d'activité
Conditions de succès
Documentation
Procédure

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Maîtrisez les transferts d'activités pour réussir vos réorganisations industrielles sans impact sur vos performances internes et clients.
Une formation conçue en accord avec les standards des principaux clients de la filière et adaptée aux enjeux des PME/ETI.
Transfert d'activités liés à l'adaptation de la filière aéronautique
Anticiper les contraintes d'un transfert d'activité représente une garantie de succès du transfert
Quelles orientations choisir pour réduire les risques liés à un transfert
Les clients attendent du fournisseur une continuité du service en qualité et en livraison
Rassurer et protéger les clients sur les futurs changements

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Connaître les moyens et le processus à mettre en œuvre pour piloter efficacement un transfert d'activité
Maîtriser les risques pour une protection maximum du client
Maîtriser les exigences et processus de validation client
Informers, communiquer, gérer le transfert d'activité à partir d'études de cas pratiques et soutenues par quelques apports théoriques
Langage commun FRNS/ IAQG/APQP

Public

Responsable de site cédant et recevant
Collaborateurs des services support (Méthodes, qualité, achats, RH, engineering)
Management intermédiaire
Chef de projet Transfert

Prérequis

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Système de Management de la Sécurité (SMS)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW !

Taux de Satisfaction

Navigabilité et Système de Management de la Sécurité (SMS) dans le secteur aéronautique

Exigences de sécurité du produit au regard de la norme ASD EN 9100
Sensibilisation à la navigabilité et la sécurité aérienne
Sensibilisation aux exigences des règlements EASA Part/FRA 21 et 145
Présentation des autorités

Principes et apports du SMS par les 4 piliers

Politique de sécurité, responsabilités et organisation du SMS

Rôle du responsable de la sécurité

Objectifs et indicateurs de sécurité

Gestion du risque : collecte, analyse, détermination, évaluation et atténuation

Maintien de la sécurité : revue de sécurité, audits, gestion des interfaces

Promotion de la sécurité : formation, sensibilisation, communication

Compte rendu d'évènements

Veille réglementaire / EASA

Sensibilisation aux facteurs humains

Stratégie pour contrôler l'erreur humaine (le modèle de Reason et les 12 pièges)

Sensibilisation à la culture juste

Retour d'expérience

Culture sécurité, facteurs organisationnels

Ce contenu est basé sur les textes en vigueur et le règlement délégué (UE) 2022/201 de la Commission du 10 décembre 2021 modifiant le règlement (UE) no 748/2012 en ce qui concerne les systèmes de gestion et les systèmes de comptes rendus d'évènements que doivent mettre en place les organismes de conception et de production, ainsi que les procédures appliquées par l'Agence, et rectifiant ledit règlement" est inclus.

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique, partages d'expériences et exemples concrets. Support de formation remis à chaque participant

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Améliorer la prise en compte des risques dans les activités d'exploitation, d'entretien ou de maintien de navigabilité et donc la sécurité des vols, constitue une priorité dans le secteur aéronautique.

Dans ce contexte il est important de comprendre l'origine des erreurs, d'identifier et d'éviter les situations pouvant potentiellement générer des erreurs, d'encourager les remontées d'information dans la perspective de la sécurité des vols et de l'utilisation des produits.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre le contexte réglementaire aéronautique et être capable d'y positionner le SMS

Expliquer les principales exigences du Système de Management de la Sécurité et de présenter les moyens de les appliquer dans le secteur aéronautique

Augmenter la fiabilité et la sécurité des différents acteurs impliqués dans les opérations de maintenance, en améliorant notre prise de conscience de nos limites physiologiques et psychologiques, afin d'identifier et d'éviter les situations pouvant générer des erreurs

Public

Chef de projets

Commercial /Acheteur

Responsable : de bureau d'études ; de production ; méthodes/ndustrialisation

Responsable Supply Chain

Responsable Qualité

Prérequis

Connaissances de l'environnement aéronautique

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 430 € HT

Membre Exécutif : 495 € HT

Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée

1 jour - 7 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

Sensibilisation aux facteurs humains dans un contexte de production aéronautique



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

1. Le contexte aéronautique

- La réglementation aéronautique
- Les enjeux de la prise en compte des facteurs humains dans le contexte aéronautique
- Les préconisations du fascicule P54-45
- Les incidents attribuables aux erreurs humaines
- Les conséquences des erreurs humaines
- La mise en relation de la sécurité des vols et du facteur humain dans un contexte industriel réglementé

2. L'erreur humaine

- Modèles d'erreurs et théories : erreur / faute / violation / erreurs actives ou latentes
- Impacts des erreurs
- Gestion des erreurs

3. Les causes des erreurs ou les facteurs affectant la performance

- Les limites de la performance humaine
- La psychologie sociale : motivation, responsabilité individuelle et collective...
- Les facteurs pouvant influencer la performance :
 - Le contexte professionnel
 - L'environnement physique
 - Le contexte personnel
 - Les tâches

4. L'analyse des causes des erreurs et l'anticipation

- Le principe d'une analyse des causes
- Les différentes méthodes d'analyse des causes
- Les REX réactifs et pro-actifs
- Le contrôle de l'erreur

5. Communication appropriée

- Communication écrite et orale
- Gestion de l'information et traçabilité
- Jeu de rôle

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique, partages d'expériences et exemples concrets. Mise en pratique en groupes. Support de formation remis à chaque participant en version électronique en fin de formation. Résumés de cours format Word

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La prise en compte des facteurs humains dans la survenue des erreurs est aujourd'hui indispensable dans la gestion des risques. En effet, leur influence n'est pas négligeable dans la survenue des problèmes qualité en production aéronautique. Cette initiation propose une vision globale et systémique de l'approche « Facteur Humain ».

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les mécanismes influençant le comportement humain face aux contraintes professionnelles
Agir et communiquer face aux erreurs humaines

Public

Managers d'équipes
Responsable de production
Responsable Qualité
Membres de direction

Prérequis

Connaissances de l'environnement aéronautique

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 430 € HT
Membre Exécutif : 495 € HT
Non-membre : 650 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

E-learning

Sensibilisation aux facteurs humains



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW !

Taux de
Satisfaction

Enjeu et réglementation

Définition des facteurs humains
Pourquoi prendre en compte les facteurs humains ?
Les enjeux associés aux facteurs humains
La réglementation globale et spécifique aéronautique

Approche globale

L'erreur humaine
Le modèle REASON
Le modèle SHELL
Les facteurs contributifs

Procédures, données et matériel

Focus sur les facteurs humains
Rappel du modèle S.H.E.L.L
Software : Procédures et données
Hardware : Matériel

L'environnement

Le bruit
La fumée
La lumière
La température

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique, partages d'expériences et exemples concrets. Mise en pratique en groupes. Support de formation remis à chaque participant en version électronique en fin de formation. Résumés de cours format Word

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

L'homme L(i)

L'état de santé
La psychologie sociale
Les risques psychosociaux
Les addictions

L'homme (Le) – Interactions

La planification et préparation des activités
Les tâches
La communication

Les leviers

Les principes généraux
Les conditions de mise en œuvre de la démarche facteurs humains
Analyse des causes & prévention
La notification des problèmes
La formation

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La prise en compte des facteurs humains dans la survenue des erreurs est aujourd'hui indispensable dans la gestion des risques. En effet, leur influence n'est pas négligeable dans la survenue des problèmes qualité en production aéronautique. Cette initiation propose une vision globale et systémique de l'approche « Facteur Humain ».

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les mécanismes influençant le comportement humain face aux contraintes professionnelles
Agir et communiquer face aux erreurs humaines

Public

Managers d'équipes
Responsable de production
Responsable Qualité
Membres de direction
Personnel de production

Prérequis

Connaissances de l'environnement aéronautique

Matériel

Chaque participant doit suivre la formation depuis un ordinateur connecté à internet

Tarifs par personne :
Membre Associé : 175 € HT
Membre Exécutif : 225 € HT
Non-membre : 250 € HT

Organisation et durée
2H30 environ
E-learning



05 - EXCELLENCE OPERATIONNELLE



Fondamentaux du LEAN



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction au LEAN Manufacturing

Etude de cas :

Les participants doivent tenir un poste de travail, lors d'une simulation d'un atelier de production

Première simulation

Les participants organisent eux-mêmes l'atelier et réalisent une production

Analyse

Les performances sont mesurées et analysées : Cartographie des Flux de Valeur (VSM) Analyse de productivité (Rouge/vert) Analyse d'implantation

Améliorations

Les participants conduisent un projet d'amélioration, en groupe

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Jeu de simulation pédagogique en petites séries
Echanges entre participants
Retours d'expériences terrain
Les mises en situation et les échanges entre participants représentent 70% à 80% du temps, les apports théoriques 20 à 30%.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Seconde simulation

Pour vérifier l'efficacité des améliorations engagées
Historique du LEAN

Les bases du LEAN

La maison LEAN de Toyota
Les principaux concepts Lean
Valeur et Gaspillages

Le déploiement du LEAN en entreprise

La méthodologie DMAIC : La Charte Projet
Le Management de performance visuel

Les outils de base du LEAN

5S
SMED
Résolution de problèmes

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants confirmés sur la mise en place du LEAN en petites séries.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Le coût fournit un avantage compétitif indiscutable dans l'industrie aéronautique. Les concepts LEAN ont été développés pour augmenter la valeur apportée aux clients, par élimination de tous les gaspillages. Le LEAN est une approche reconnue, utilisée pour réduire les cycles, maîtriser les en-cours et les stocks.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Utiliser les principaux outils LEAN
Avoir une vision globale du LEAN
Développer un projet LEAN suivant la méthodologie DMAIC
Mettre en place l'amélioration continue dans son entreprise
Impliquer les parties prenantes sur la refonte des processus

Public

Opérateur
Animateur d'îlot
Chef d'équipe
Chef d'atelier
Chef de production
Cadre Opérationnel
Direction

Prérequis

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Value-Stream Mapping (VSM)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

- Rappel des notions de base
- Identification des familles de produit
- Cartographie de la situation actuelle dans un contexte GV/FV (Grande Variété / Faibles Volumes)
- Hiérarchie des flux
- Processus régulateur (Pacemaker)
- Flux-à-une-pièce et îlots en U
- Notion d'intervalle (une autre façon d'appréhender les tailles de lots)

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les aviateurs et équipementiers aéronautiques

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

- Lignes FIFO
- Supermarchés et kanban
- Stratégies de découplage
- Techniques de lissage
- Flux tiré des ressources partagées
- Flux tiré des fournisseurs
- Cartographie de la situation future et déploiement
- Intégration dans le système de planification
- Mesure de performance et pilotage

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Des délais courts et fiables constituent un facteur de compétitivité essentiel des entreprises de l'aéronautique. Ils permettent aussi de réduire les valeurs immobilisées dans les encours et ainsi d'améliorer le Besoin en Fond de Roulement (BFR).

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Sélectionner et mettre en œuvre les outils appropriés pour faciliter l'écoulement du flux
Identifier les opportunités de réduction de délai pour la réalisation des opérations par l'utilisation de la méthode VSM dans un contexte de production en petite série
Sélectionner et mettre en œuvre les méthodes appropriées pour tirer la production à partir de la demande client
D'intégrer la production en flux tiré dans le processus de planification

Public

Technicien / responsable méthodes
Planificateur
Agent d'ordonnancement
Animateur d'îlot
Chef d'équipe
Chef d'atelier
Chef de production
Cadre Opérationnel
Direction

Prérequis

Expérience en production



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Management visuel de la performance



Domaine 01



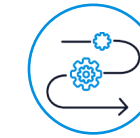
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Introduction

Principes du management visuel

- Les types d'information : partage, contrôle, progrès
- L'usine visuelle

Etude de cas :

Analyse d'une situation actuelle

Partage visuel des informations

- Processus et 5M
- Les 5S
- Les standards
- Le territoire de l'équipe

Etude de cas : création d'un management visuel

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Affichage visuel

- Indicateurs de performance et mesures visuelles
- Communication visuelle

Etude de cas : création du tableau de (Single management visuel)

L'animation du management visuel de la Performance

- Préparation et animation des réunions
- Rôle de l'animateur et des participants
- Comportement, mode d'animation, communication

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Pour améliorer la performance industrielle, il est indispensable de rendre visibles les flux, les écarts de performance et les gisements de progrès d'un ilot. Cette formation vous permettra de :

- Améliorer la visibilité de vos flux et les écarts
- Améliorer la communication au sein de vos équipes
- Accélérer la remontée et la descente de l'information ainsi que la prise de décision
- Fédérer vos collaborateurs autour de l'amélioration continue
- Rapprocher les plans de progrès du terrain

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Piloter au quotidien la performance d'une zone d'activité (services, fonctions support, production)
Organiser un atelier de façon visuelle (terrain, flux, indicateurs, management)
Partager les informations de façon optimale
Améliorer les performances grâce à une communication et une collaboration efficiente

Public

Chef d'équipe
Responsable de production
Responsable qualité
Equipe de direction

Prérequis

Expérience en management de production



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour organiser votre projet et impliquer votre personnel

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

Reduction de taille de lots - SMED (Single Minute Exchange of Die)



Domaine 01



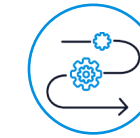
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Lots, générateurs de gaspillages :

En-cours et stocks
Cycles et réactivité
Finances et évaluations des coûts

Techniques de taille de lots

Impact du temps de préparation
Lots économiques

Approche LEAN pour tailles de lots

Simulation pièce à pièce
Le flux tiré
Production en flux, implantations en ilots
Production pièce à pièce

Différentes approches de réduction des tailles de lots

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Etude de cas Simulation initiale

Méthode SMED (Single Minute Exchange of Die)

1. Identifier les opérations
2. Extraire les opérations externes
3. Convertir les opérations internes en externes
4. Réduire les opérations résiduelles

Etude de cas Optimisations

Gestion de projet SMED

Organisation du projet
Implication du personnel

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Le stock est un frein important à la réactivité et représente un gaspillage majeur identifié lors des projets LEAN. La réduction des tailles de lots est le levier d'action N°1 pour accélérer les flux et réduire les en-cours, stocks et coûts.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre la relation charnelle entre taille de lots et performance de l'entreprise
Construire et piloter des actions de réduction de taille de lots grâce à la méthode SMED
Mener un projet de réduction de taille de lots
Animer un groupe de projet SMED

Public

Responsable de production
Chef d'équipe
Responsable Supply Chain
Logisticien
Responsable services méthodes

Prérequis

Expérience dans les process de production et connaissance des concepts LEAN



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour organiser votre projet et impliquer votre personnel

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

TPM (total productive management)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

- Définition de la productivité
- Productivité et performance économique
- Productivité et délais
- Mesures de la productivité
- Les 5 piliers de la TPM
- Les leviers pour réduire les 6 grandes sources de perte

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautiques.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

- Maintenance autonome
- Maintenance préventive
- Amélioration des compétences
- Intégration dans la conception des équipements
- Déploiement
- Intégration dans le pilotage des flux

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La productivité est un enjeu majeur de la compétitivité des entreprises industrielles. Cependant, les efforts pour l'améliorer peuvent avoir des effets négatifs sur d'autres facteurs de la performance économique, sur la qualité et les délais. La démarche TPM (Total Productive Management) permet de fédérer les énergies de toutes les fonctions de l'entreprise pour faire progresser la productivité tout en améliorant les autres facteurs de performance.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Définir les mesures permettant d'évaluer la productivité d'une ressource
- Identifier les principales causes de pertes de productivité
- Participer activement aux choix et à la mise en œuvre des outils permettant de réduire les pertes de productivité
- Apprécier les enjeux liés à la productivité dans son entreprise

Public

Animateur d'ilot
Chef d'équipe
Chef d'atelier
Chef de production
Technicien / responsable méthodes
Technicien / responsable maintenance
Cadre Opérationnel

Prérequis

Expérience en production

Prérequis

Chaque participant devra se présenter en formation avec son ordinateur.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

RESPONSABLE AMELIORATION CONTINUE

Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique



Domaine 01



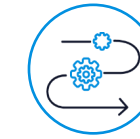
Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Programme 25 jours

1. **Méthodologie de projet en excellence opérationnelle aéronautique**
2. **Diagnostic de la maturité industrielle**
3. **Méthodes de résolution de problèmes**
4. **Conduire le changement dans un contexte de projet**
5. **VSM (Visual Stream Mapping)**
6. **Gestion des risques**
7. **Pilotage des flux de production avec GEMBA WALK**
8. **Management visuel de la performance**
9. **Maîtrise des capacités**
10. **Réduction taille de lots SMED**
11. **TPM/TRS (Total Productive Maintenance)**
12. **Accompagnement du projet individuel en entreprise et en groupe**
13. **Préparation du mémoire et de la soutenance CQPM**
14. **Examen final**

Parcours certifiant

Total 25 jours sur une période de 9 mois environ

Taux de réussite à l'examen (dernière promotion 2022) : 100%

Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets, partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques

Méthodes d'évaluation

Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise. Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

L'excellence opérationnelle est un marathon plus qu'un sprint. Il faut maintenir une démarche d'amélioration continue pour conserver la compétitivité de la PME aéronautique.

Comment pérenniser les actions initiées par un projet d'amélioration continue interne dans une PME aéronautique?

Cette formation vise l'acquisition des clés principales, méthodes et outils pour conduire et animer l'excellence opérationnelle dans une PME aéronautique.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Réaliser un diagnostic de performance opérationnelle

Identifier les plans d'actions nécessaires à son amélioration

Déployer les bonnes pratiques composant l'excellence opérationnelle

Piloter les plans d'actions et les équipes

Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue

Réalisation de Gemba walk

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC.

Certification CQPM 0272 Coordonnateur Lean et amélioration continue

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 7000 € HT
Membre Exécutif : 8500 € HT
Non-membre : 8500 € HT

Organisation et durée
25 jours - 175 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

GEMBA WALK

L'ART DE MANAGER SUR LE TERRAIN



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

La formation est conduite par l'alternance de mises en situations, études de cas et d'exposés

Les limites du "management depuis le bureau"

Biais cognitifs et limites du management réactif

Manager par le PDCA

Alignement des pratiques / actions du terrain avec les choix stratégiques

Les 5 questions clés du manager de terrain

Mise en pratique

Conclusion

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit, et est en accord avec les exigences de l'EN9100 et référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautiques

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Depuis Frédéric Taylor, nos usines se sont développées autour de deux territoires distincts : les ateliers et les bureaux.

Le territoire des managers est fait, pour l'essentiel, d'ordinateurs, de tableaux de bords, et de salles de réunion.

Mais c'est dans l'atelier que la matière est transformée en produits et que la valeur est créée, que la qualité, les délais et les coûts sont générés.

Pour créer les conditions des performances attendues par l'entreprise, les managers doivent apprendre à connaître, observer, et comprendre le territoire de l'atelier afin de guider et d'aider efficacement ceux qui y travaillent

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Comprendre les limites du management "depuis le bureau"

Connaître les postures à adopter pour capter, sur le terrain, les informations réellement utiles

Poser les bonnes questions à ses équipes pour qu'elles alignent leurs actions avec les choix stratégiques de son entreprise

Poser les bonnes questions à ses équipes pour leur apprendre à bien poser les problèmes, faire émerger les solutions, vérifier leurs effets, et les pérenniser le cas échéant

Public

Direction

Cadre Opérationnel

Chef de production

Chef d'atelier

Chef d'équipe

Animateur d'îlot

Prérequis

Une première expérience de l'encadrement

Tarifs : Nous consulter

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTRA UNIQUEMENT